



Акционарско друштво за производњу и промет оружја Застава оружје
АПР – Регистар привредних субјеката БД. 99994/2012
Матични број: 07249845 / ПИБ: 101508753

Генерални - Извршни директор: тел: 034 301 137 / факс: 034 335 349
Маркетинг: тел: 034 336 077 / факс: 034 323 683
Финансије: тел: 034 335 374 / факс: 034 335 374
Набавка : тел: 034 335 139 / факс: 034 336 249

Застава оружје АД
Косовска бр. 4,
34 000 Крагујевац, Србија
e-mail: office@zastava-arms.rs
www.zastava-arms.co.rs

Текући рачуни:
Јубмес банка, Београд 190-5190-34;

Интеса банка, Београд 160-1177-37;
АИК Банка 105-40056-44;

Универзал банка 290-1896-81;
Агро банка 245-21823-40;

Развојна банка Војводине 335-14608-78;
Хипо Алпе Адриа Банка 165-17539-02

Наш знак:

Ваш знак: *****

Датум: 26.10.2015.

Број страна: 1

Предмет: Информација о набавци половних машина,

Набавка спорне половне опреме (машина) извршена је у периоду III-X/2014.(пет набавки). Опрема је набављена у земљи и иностранству. Укупна вредност набављене опреме, до сада, је 1.033.327,00 евра (713.500,00 евра опрема и 319.827,00 евра зависни трошкови с тим што је Фабрика вратила износ за ПДВ-18.130.854,00 динара). У зависне трошкове укључени су и накнадни трошкови по основу рада сервисера, набављених делова, алата и штете при пуштању у рад(није укључен рад службе одржавања).

При набавци ове опреме нису поштоване фабричке процедуре:

- Процедура о расподели послова по функцијама (набавком опреме бавиле су се и функција Маркетинга и функција Технологије)
- Процедура за израду пословних планова и Процедура за управљање производном опремом и уређајима (постојао је само план набавке нове опреме који је функција Технологије израдила са функцијом Производње)
- Процедура за набавку производа и услуга (нису постојали захтеви за набавку опреме према функцији Набавке и није вршено истраживање тржишта половне опреме)

При набавци машина направљени су пропусти у избору, уговарању и плаћању машина.

I - избор машина:

- није постојао план набавке половне опреме (план набавке нове опреме није могао да буде основ за набавку половне опреме - да ли због овога или због "везане" трговине набављене су и машине које Фабрици нису потребне)

- није постојала комисија за избор половне опреме нити је функција Набавке, сходно важећој процедури, вршила истраживање тржишта половне опреме
- захтев за понуду (тачно прецизирани сви елементи уговора- од техничких карактеристика до плаћања) није постојао за све машине

II- уговарање

- не постоје понуде за све машине
- све понуде нису усаглашене са захтевима за понуду
- постоји неусаглашеност и између неких понуда и уговора
- уговори за неке машине склопљени су ретроактивно односно након њиховог пристизања у Фабрику
- израда уговора препуштена је добављачима
- уговори нису заведени у деловодству Фабрике
- сви уговори нису анкетирани (усаглашавање одредби уговора са надлежним фабричким функцијама)
- погрешно тумачење клаузула у уговору (Фабрику је ово коштало 3.987.470,00 динара)
- дефинитивни пријем машина није прецизно дефинисан

III-плаћање

- висок износ аванса (до 95%)
- необезбеђеност датих аванса
- давање меница добављачима

Одлука пословодства да се због хитности иде у набавку половне а не нове опреме се доводи у питање имајући у виду које су машине набављене (чак и машина која нам не треба) и рок пуштања машина у рад (просечно 3 месеца а две машине нису могле да се пусте у рад и враћене су добављачу).

Велики проблем је и то што у уговорима појам дефинитивни пријем није прецизно дефинисан (пријем није прикључење на струју већ да се одради одређен број добрих комада). Ово је створило додатне трошкове Фабрици- материјал и рад функције Одржавања.

Погрешно тумачење паритета од службе Набавке при куповини 12 машина од фирме ГОМИШ коштало је Фабрику 3.987.470,00 динара. Паритет DDP дефинише обавезу продавца да сноси све ризике и трошкове укључујући и царину до стављања предметне робе на располагање купцу. Међутим ЗАСТАВА ОРУЖЈЕ је платила трошкове царине (2.951.785,00 динара) и трошкове превоза (1.035.685,00 динара).

Са фирмом BTS COMPANY из Љубљане истог дана (01.07.2014.године) када је закључен уговор, закључен је и Анекс уговора на 24.000,00 евра. У члану 1 наведеног Анекса дефинисан је предмет - услуга чишћења, припрема за испоруку, инсталација машина, помоћ при пуштању у рад на обради делова у трајању од 2 дана по машини и сервисирање опреме у гарантном року од 3 месеца од испоруке машина (уграђени делови подлежу наплати). Чланом 7.4 купопродајног Уговора са наведеном фирмом дефинисана је обавеза продавца да прикључи и пусти у рад машину и опрему. На основу изнетог предмет Анекса могло је да буде само


сервисирање у року од 3 месеца зашта је цифра од 24.000,00 евра превелика. За Анекс уговора не постоји понуда. Одмах је плаћено 6.000,00 евра а за осталих 18.000,00 евра купцу је дата меница као обезбеђење (купац је ту меницу активирао у 2015.години и наплатио остатак дуга јер смо због нерегуларности одбили да платимо остатак дуга).

Просечна старост набављених машина је 20,5 година. Гарантни рок за део машине је врло кратак- један месец.

За набављене половне машине у прошлој години у 2015. год. је плаћено 12.472.408,00 динара. Због уочених проблема заустављено је плаћање машина Фирми ГОМИШ.

На дан 12.10.2015.године, по извештају службе Одржавања, стање купљених машина у погледу функције је следеће:

- 16 машина је у функцији
- 4 машине нису у функцији
- 1 машина има делимичну функцију
- 1 машина има функцију али се не користи
- 2 машине су враћене добављачу

**ЗАСТАВА ОРУЖЈЕ**
Директор за правне и економске послове
Z. Borčević
Зорица мр Ђорђевић, дипл. ецц.